【第１号議案】

第２９期　事業報告

（自　令和６年６月　１日
至　令和７年５月３１日）

Ⅰ　事業の概況

我が国は、景気回復局面にあるといわれながらも、その恩恵を実感できるのは一部の地域や産業に限られており、特に地方においては依然として景気回復を肌で感じることのできない状況が続いています。また所得格差の拡大や相次ぐ物価上昇により、消費者の消費行動は依然として慎重で個人消費の本格的な回復には至っていません。こうしたなか、当社の事業の状況は、引き続き厳しい状況となっています。

商店街の集客力向上を目的として事業を推進している「マルシェ中市」については、１階に核テナントの新鮮市場（㈱とれとれ市場）及び川端・公設市場関係９店舗が、２階には放課後児童クラブが入居しています。このうち、放課後児童クラブについては令和７年４月より倉庫部分を新たに加えて貸し出しをしています。

また、中心市街地、中心商店街の活性化を目的として、「中心商店街賑わい創出事業」など山口市からの受託事業を実施し、中心市街地、商店街の賑わい創出や、個店の魅力向上、遊休不動産の活用・研究などを進めることができました。令和５年１２月からは、山口市中心市街地エリアを対象とした「山口市中心市街地省ＣＯ２設備導入促進事業」を受託し、主に商店街エリア（近接エリア含む）の脱炭素化や店舗等の経営基盤の強化等を目的に、機器の導入相談・補助金申請といった営業店舗、店舗所有者向けの支援業務を行っています。

中心商店街への来街者の利便性を図るため実施中の共通駐車サービス券事業は、年間利用枚数が、769,144 枚で、前期から 44,634 枚の減少となりました。

当社が管理運営する駐車場の入庫台数は、「中市第２駐車場」が 82,631 台、「西門前パーキング」は 11,971 台で、駐車料収入は 934 千円の減となりました。

遊休不動産等の活用を目的とするサブリース事業は、グランドパレス米屋町プライムマークス１階店舗の所有者である合同会社こめかつと令和５年３月にサブリース契約を結び、同年９月ライザップ株式会社に転貸し、ライザップ株式会社からの家賃と合同会社こめかつに支払う家賃との差額を当社の収益としています。

こうした中、第 29 期の事業収入は、72,260 千円（前期比＋7,459 千円）でしたが、営業利益は 1,675 千円の損失となりました。経常損益段階では、1,956 千円の経常損失を計上し、最終の当期純損失は、2,138 千円（前期比△2,101 千円）の赤字決算となりました。

これは、事業収入において受託料収入は増加したものの、駐車場の時間貸し収入の減少や、業務委託費や水道光熱費等の経費の増加が大きく収支が悪化したためです。

Ⅱ　会社概要

商　号	株式会社　街づくり山口
会社の発行株式総数	１，６００株
発行済み株式総数	額面株式　６００株
資本金の増加	平成９年５月２３日　１，０００万円を山口市に第三者割当増資を実施
資本金の額	３，０００万円

株主総数　２４名（令和７年５月３１日現在）

山口商工会議所　１，０６５万円、山口市　１，０００万円
中市商店街（振組）２００万円、（協組）米屋町振興会２００万円
山口道場門前商店街（振組）２００万円、萩山口信用金庫１００万円
㈱山口銀行１００万円、㈱西京銀行３０万円、山口市本町商店街（振組）
１０万円、大市商店振興会１０万円、山口新町商店街（協組）１０万円、
山口駅通り商店会１０万円、荒高商店振興会１０万円、湯田温泉旅館（協組）
５万円、ちまきやホールディングス㈱５万円、㈱中野会計事務所５万円、
㈱岸田時計店５万円、㈲末廣５万円、㈱近江屋５万円、㈱マルニ５万円、
中国芝浦電子㈱５万円、㈱山口グランドホテル５万円、㈲御堀堂５万円、
山口建設㈱５万円

会社役員　取締役８名、監査役３名（令和７年５月３１日現在）

取締役会長　田中　和人
代表取締役社長　北條　栄作
専務取締役　礒部　素男
取　締　役　森生　信雄、川口　雄一郎、重村　奈津枝、清水　弘美、今井　宏ニ
監　査　役　椙山　一生、小池　政弘、野村　雄太郎

会議等

●会計監査／令和６年９月９日
第２８期会計（決算書類）について監査を受ける。

●第１２４回取締役会／令和６年９月２４日
第１号議案　第２８期事業報告並びに貸借対照表・損益計算書及び株主資本等変動計算書の承認の件
第２号議案　第２９期事業計画（案）の件
第３号議案　監査役選任の件
第４号議案　株式譲渡の件

［報告事項］　マルシェ中市の経営状況について
専務取締役について

●第２８期定時株主総会／令和６年９月２４日
第１号議案　第２８期事業報告並びに貸借対照表・損益計算書及び株主資本等変動計算書の承認の件
第２号議案　第２９期事業計画（案）の件
第３号議案　監査役選任の件
［報告事項］　専務取締役について

●第１２５回取締役会／令和６年１２月１９日
第１号議案　株式譲渡の件
第２号議案　クリスマスを活用した誘客事業受託について
［報告事項］　中心商店街空き店舗対策事業の進捗状況について
定款変更の検討について

●第１２６回取締役会／令和７年４月２４日
第１号議案　取締役の選任について
［報告事項］　マルシェ中市について

●臨時株主総会　／令和７年４月２４日
第１号議案　取締役選任の件

●第１２７回取締役会／令和７年４月２４日
第１号議案　役付取締役選任の件

Ⅲ　事業内容

１「マルシェ中市」管理運営事業

「マルシェ中市」は、山口市中心商店街における東の核である山口井筒屋の周辺基幹施設に位置付けられ、商店街の日常的な賑わいを創出する魅力的な商業施設として、平成２３年４月２１日に開業。現在、核テナントである「新鮮市場（㈱とれとれ市場)」、山口川端市場等（９店舗）及び白石地区放課後児童クラブの計 10 店舗１団体が入居しています。

このうち、白石地区放課後児童クラブについては空床となっていた２階倉庫部分を令和７年４月から新たに賃貸しました。

また、高騰する電気料金への対策として、令和４年に照明の ＬＥＤ化工事を実施し、経費の圧縮のみならずＣＯ２削減に向けた取り組みも推進しています。

≪施設コンセプト≫

当該施設は、「山口市中心市街地活性化基本計画」に掲げ、東の核づくりの一翼を担う施設として、既存の大型店や専門店の商業機能を補完・充実させるため、中心商店街に不足している生鮮食料品や飲食業の店舗を導入し、日常性が高く、来街頻度を重要視するとともに、地域に密着した施設として、商店街の集客力を高めることを目的としています。

≪建築概要≫

住　　所	山口県山口市中市町３－８
建物用途	店舗・公益施設・事務所
構造規模	鉄筋コンクリート構造、鉄骨構造、地上２階
敷地面積	2,654.65 ㎡
延床面積	1,701.63 ㎡
駐 車 場	フラップ式無人駐車機を設置 ［設置台数］１６台（内、１台福祉対応） 有料駐車場　但し、マルシェ中市の利用客は１時間無料
駐 輪 場	施設アーケード側 入口側面

≪店舗概要≫

開 店 日	平成２３年４月２１日（木）
店舗等配置	１階 生鮮食料品の小売店　893.4 ㎡ ２階 公共施設　206.18 ㎡　　店舗　65.64 ㎡
営業時間	［１階店舗］ 9 時 30 分～19 時
店 休 日	新鮮市場（日曜・祝日）、山口川端市場（原則：日曜・祝日）

管理運営	株式会社街づくり山口 ℡ 083-902-8788（マルシェ中市内 管理事務所）

≪入居テナント≫ **令和７年５月３１日現在**

店舗等配置		入居テナント	業種	本社所在地
1階 生鮮食品 小売店舗	スーパー 1店舗	新鮮市場	スーパー	山口市
	川端・公設 市場関係 9店舗	重枝鮮魚店	鮮 魚	山口市
		㈲二宮鮮魚店	鮮 魚	
		㈲松西鮮魚店	鮮 魚	
		㈱米倉鮮魚	鮮 魚	
		池田商店	うなぎ蒲焼	
		ミツワ商店	食料品	
		万彩いしだ	惣 菜	
		和カフェ 大貫	飲 食	
		㈱米倉鮮魚(寿司米倉)	寿司販売	
2階	1団体	放課後児童クラブ	サービス	山口市

2. 受託事業

■山口市中心商店街賑わい創出事業

中心商店街全体の集客に結びつく各種イベント等を行うことで、新たな来街者の獲得と賑わいの創出及び回遊性の向上を図るため、下記事業を実施しました。

① 商店街体験博
② 中心商店街「匠」マップ
③ 中心商店街「MA歩」マップ
④ おいでーね！やまぐちしょっぷ！
⑤ チャレンジショップ
⑥ 山農マルシェ
⑦ 動画による魅力発信事業
⑧ あそびのしゅうかい、ゲームセンター
⑨ 学生芸術祭
⑩ 山口県立美術館ＨＥＡＲＴ連携事業
⑪ 事業全般広報その他

■多様性あふれる商店街推進業務

新しい時代の中心商店街の在り方を見据えて、商業活動に限らない多様な活動の促進、中心商店街の担う機能の拡大や受容力の向上、市内の幅広い世代・地域の方々の来街機会の創出等により、多くの方がライフスタイルの豊かさを実感できる中心商店街の実現を図るため、下記事業を実施しました。

① 事業実施スペースの賃借（山口井筒屋２階の一部）
② 上記スペースの改装、設備設置等
③ 施設運営およびイベント等の実施（コトモノ体験会、赤ちゃんハイハイレース等）

■中心商店街稼ぐ力向上支援事業

中心商店街全体の「稼ぐ力」の向上に向けて、他都市での先進的な取り組み事例の共有や、繁盛店創出プロジェクトとして、実際の店舗改善を実施しました。

① 店舗改善　繁盛店創出プロジェクト
　・尾山台商店街視察研修会
　・デジタルサイネージ活用（店舗紹介動画を使ったPR支援）

■令和６年度山口市中心市街地遊休不動産活用推進事業

中心商店街にある遊休不動産の活用方法を、建設業者や設計業者と連携し、当該不動産の所有者へプランを提示しました。改修にあたっての概算費用を算出し、活用に向けて具体的に検討を行いました。また、先進事例地である高松市丸亀町商店街へ伺い、商店街若手リーダーにも参加いただき、事業スキーム、資金計画について学んだ。

① 遊休不動産の具体的な活用方法の提案作成（２物件、２提案）
② 商店街関係者等への上記提案の説明、活用提案
③ 高松市丸亀町商店街　遊休不動産活用事例勉強会

■中心市街地情報発信事業

中心市街地活性化協議会が制作・発行する「くる～ニャッ！やまぐち」のWEB媒体を当社ホームページに掲載しました。また、新規事業として、中心市街地エリア内で実施されるイベントの動画作成と情報発信、商店街の日常風景、イベントの情報発信をＳＮＳを通じて行い、多くの人に中心市街地エリアに親しみを持ってもらう取り組みを新たに行いました。

① くる～ニャッ！やまぐち　ＷＥＢマガジン　Ｖｏｌ．１３

② 動画作成情報発信

・お 店 紹 介　HERAT　SPOT　102

・催 事 紹 介　山口天神祭り

・イベント紹介　ぶち賑わいフェスタ 2024

③ ＳＮＳ情報発信　５１記事投稿

■地域おこし協力隊ビジネスモデル構築事業

協力隊員の任期後の定住に必要な「生業づくり」のため、隊員と連携したビジネスモデルを構築するための調査研究を行いました。

■山口市中心市街地省ＣＯ２設備導入促進事業

中心商店街の店舗等の経営基盤の強化や新規出店を支援するとともに、エネルギー起源のＣＯ２の排出削減を推進するために、省エネ設備の導入に係る経費の一部を補助しました。

■クリスマスを活用した誘客事業（新町商店街）

中心市街地エリアの経済波及効果を創出しながら、周遊性を高めるための事業として、「12 月、山口市はクリスマス市になる。」をコンセプトとしたナイトタイムイベント及びライトアップを実施しました。

１．クリスマス装飾イルミネーション(ライトアップ)

〔実施期間〕

令和６年１２月１日～令和７年１月６

〔実施内容〕

（１）ツリーウォッシャーによる樹木のライトアップ

（２）つららオブジェの通路屋根装飾

２．新町クリスマスストリート２０２４(ナイトタイムイベント)

〔実施日〕

令和６年１２月１４日(土)、２１日(土)　各日１７時～２１時

３ 共通駐車サービス券システム事業

山口市中心商店街の周辺に立地する１２個所の駐車場で共通利用できる共通駐車サービス券の発行事業により、中心商店街への来街者の利便性向上に努めました。

■事業開始日　平成１２年７月２０日

■事 業 内 容

加盟駐車場　　１２カ所

① 駐車台数　　１，４５３台

② 加盟店数　　約２４０店

③ サービス内容　　２千円以上お買い上げの方に１時間無料駐車券を１枚進呈。但し高額なお買い物の場合、個店の自由裁量。

④ 年間利用枚数　　７６９，１４４枚（令和６年６月～令和７年５月）
前期比４４，６３４枚減少（前期比９４．５％）
うち、コミュニティバス利用分6,２９４枚

⑤ 認証機割引枚数　　２８２，０４２枚
前期比６，６８９枚減少（前期比９７．７％）

・平成１５年３月からコミュニティバスを利用しての買い物客に対して、共通駐車券１名を進呈し、乗車券として使用
・平成１６年８月から、ちまきや駐車場が加盟
・平成２０年４月から、中市第２駐車場を㈱街づくり山口が管理運営
・平成２０年１０月から、ちまきや駐車場と中市駐車場が統合され、中市井筒屋駐車場（駐車台数４００台）となる。
・平成２３年４月から、マルシェ中市駐車場が加盟。
・平成２７年９月から、中市井筒屋駐車場で認証システムを導入
・平成３０年７月から、トラストパーク道場門前駐車場が加盟
・令和元年７月から、中市第２駐車場で認証システムを導入
・令和２年２月から、大口需要者及び認証機設置割引を取り扱い
・令和２年４月から、道場門前菜花駐車場リニューアルオープン
・令和２年５月から、中市井筒屋駐車場において入り口分離
・令和２年１０月から、データセンタサービス化により、㈱街づくり山口WEBにてリアルタイム満空情報を掲載（９駐車場）
・令和４年２月から、共通駐車サービス券手数料改定

4 駐車場管理運営事業

（1）「西門前パーキング」の管理運営

西門前商店街振興組合から土地を賃借し、駐車場の管理運営を行っています。

■管理業務開始年　平成１７年

■事業内容

・駐車可能台数　２５台

・営 業 時 間　２４時間　１時間100円　0：01～23：59【最大500円】

・年間駐車台数１１，９７１台（令和６年６月～令和７年５月）

（前期１４，３７０台）　【参考】日平均３２．７台

（2）「中市第２駐車場」の管理運営

山口市所有の土地を使用し、駐車場の管理運営を行っています。

令和５年４月からパスカードを発行し、利用促進を図っています。

■管理業務開始日　平成２０年４月１日

■事 業 内 容

・駐車可能台数　５２台

・営 業 時 間　２４時間　１時間100円　18：00～9：00【最大400円】

・年間駐車台数　８２，６３１台（令和６年６月～令和７年５月）

（前期８６，５８４台）【参考】日平均２２５．８台

（3）「マルシェ中市駐車場」の管理運営

マルシェ中市に隣接する専用駐車場の管理運営を行っています。

■管理業務開始日　平成２３年４月２１日

■事 業 内 容

・駐車可能台数　１６台

・営 業 時 間　２４時間　１時間200円、以降１時間100円

・年間駐車台数　３７，１９５台（令和６年６月～令和７年５月）

（前期４０，９７２台）　【参考】日平均１０１．６台

5 サブリース事業

合同会社こめかつが所有する「グランドパレス米屋町プライムマークス１階店舗」について、当社がサブリースを行い、総合的な管理運営を行っています。

■管理業務締結日　令和５年３月３１日

■契約期間　１０年

■事業内容
・令和５年３月３１日合同会社こめかつとプライムマークス１階店舗のサブリース、総合管理について契約締結。
・令和５年９月ライザップ株式会社とプライムマークス１階店舗について賃貸借契約。チョコザップが１０月開店。

決　算　報　告　書

（第 29 期）

自　令和 6 年 6 月 1 日
至　令和 7 年 5 月 31 日

株式会社　街づくり山口

山口県山口市中市町１－１０

貸借対照表

令和 7年 5月31日　現在

株式会社街づくり山口　　（単位：　円）

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
【流動資産】	95,822,413	【流動負債】	75,398,457
現金	143,770	未払費用	4,731,212
小口現金	1,272	未払法人税等	182,500
普通預金	76,275,390	未払消費税等	859,800
定期預金	5,000,000	前受金	31,576,314
仕掛品	9,957,223	預り金	48,631
前払費用	802,997	仮受金	38,000,000
未収入金	3,661,761	【固定負債】	32,426,848
貸倒引当金	-20,000	長期借入金	30,440,000
【固定資産】	43,255,121	預り敷金	1,986,848
【有形固定資産】	43,225,121	負債の部合計	107,825,305
建物	28,519,343	純資産の部	
建物附属設備	9,513,793	【株主資本】	31,252,229
構築物	4,553,812	資本金	30,000,000
機械装置	497,336	利益剰余金	1,252,229
工具器具備品	140,837	その他利益剰余金	1,252,229
【投資その他の資産】	30,000	繰越利益剰余金	1,252,229
出資金	30,000	純資産の部合計	31,252,229
資産の部合計	139,077,534	負債及び純資産合計	139,077,534

損　益　計　算　書

自　令和 6年 6月 1日
至　令和 7年 5月31日

株式会社街づくり山口

(単位：　円)

科目	金額	
【売上高】		
手数料収入	2,318,184	
駐車料収入	17,193,392	
受託料収入	32,424,631	
家賃収入	19,242,791	
駐車券売上	1,080,562	
売上高合計		72,259,560
売上総利益金額		72,259,560
【販売費及び一般管理費】		
販売費及び一般管理費合計		73,934,642
営業損失金額		1,675,082
【営業外収益】		
受取利息	58,936	
受取配当金	600	
雑収入	350,763	
貸倒引当金戻入益	21,000	
営業外収益合計		431,299
【営業外費用】		
支払利息	712,636	
営業外費用合計		712,636
経常損失金額		1,956,419
税引前当期純損失金額		1,956,419
法人税・住民税及び事業税		182,500
当期純損失金額		2,138,919

販売費及び一般管理費内訳書

自　令和 6年 6月 1日
至　令和 7年 5月31日

株式会社街づくり山口

(単位：　円)

科目	金額	
給料手当	5,332,797	
雑役務費	1,001,711	
賞与	566,000	
法定福利費	748,638	
福利厚生費	42,802	
広告宣伝費	3,763,366	
接待交際費	32,610	
旅費交通費	653,718	
通信費	341,062	
消耗品費	304,801	
事務用消耗品費	784,045	
水道光熱費	4,495,021	
諸会費	61,000	
支払手数料	393,550	
地代家賃	12,385,716	
賃借料	6,949,436	
リース料	4,034,146	
保険料	350,946	
租税公課	2,930,923	
支払報酬料	660,000	
減価償却費	3,926,700	
貸倒引当金繰入額	20,000	
イベント関係費	749,120	
業務委託費	22,592,306	
事務委託料	496,012	
雑費	259,125	
研修費	59,091	
販売費及び一般管理費合計		73,934,642

株主資本等変動計算書

自　令和 6年 6月 1日
至　令和 7年 5月31日

株式会社街づくり山口

（単位：　円）

	株主資本											
	資本金	新株式申込証拠金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	自己株式申込証拠金	株主資本合計
			資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計			
							別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	30,000,000	0	0	0	0	0	0	3,391,148	3,391,148	0	0	33,391,148
当期変動額												
当期純利益金額								-2,138,919	-2,138,919			-2,138,919
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	-2,138,919	-2,138,919	-	-	-2,138,919
当期末残高	30,000,000	0	0	0	0	0	0	1,252,229	1,252,229	0	0	31,252,229

	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	0	0	0	0	0	33,391,148
当期変動額						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						-
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-2,138,919
当期末残高	0	0	0	0	0	31,252,229

前期比較貸借対照表

株式会社街づくり山口

（単位：　円）

科目	前会計年度末 令和 6年 5月31日 現在 金額	構成比(%)	当会計年度末 令和 7年 5月31日 現在 金額	構成比(%)	増減 増減金額	増減率(%)
資産の部						
【流動資産】						
現金	143,770		143,770		0	0.0
小口現金	73,771		1,272		-72,499	-98.3
普通預金	123,560,561		76,275,390		-47,285,171	-38.3
定期預金	5,000,000		5,000,000		0	0.0
仕掛品	9,482,941		9,957,223		474,282	5.0
前払費用	802,997		802,997		0	0.0
未収入金	4,041,817		3,661,761		-380,056	-9.4
仮払金	220		0		-220	-
貸倒引当金	-21,000		-20,000		1,000	-
流動資産合計	143,085,077	75.2	95,822,413	68.9	-47,262,664	-33.0
【固定資産】						
【有形固定資産】						
建物	29,463,331		28,519,343		-943,988	-3.2
建物附属設備	10,799,145		9,513,793		-1,285,352	-11.9
構築物	5,408,981		4,553,812		-855,169	-15.8
機械装置	1,256,303		497,336		-758,967	-60.4
工具器具備品	224,061		140,837		-83,224	-37.1
有形固定資産合計	47,151,821	24.8	43,225,121	31.1	-3,926,700	-8.3
【投資その他の資産】						
出資金	30,000		30,000		0	0.0
投資その他の資産合計	30,000	0.0	30,000	0.0	0	0.0
固定資産合計	47,181,821	24.8	43,255,121	31.1	-3,926,700	-8.3
資産の部合計	190,266,898	100.0	139,077,534	100.0	-51,189,364	-26.9

前期比較貸借対照表

株式会社街づくり山口

（単位：　円）

科目	前会計年度末 令和 6年 5月31日 現在 金額	構成比(%)	当会計年度末 令和 7年 5月31日 現在 金額	構成比(%)	増減 増減金額	増減率(%)
負債の部						
【流動負債】						
未払費用	4,655,516		4,731,212		75,696	1.6
未払法人税等	182,500		182,500		0	0.0
未払消費税等	1,233,300		859,800		-373,500	-30.3
前受金	35,707,168		31,576,314		-4,130,854	-11.6
預り金	50,418		48,631		-1,787	-3.5
仮受金	78,000,000		38,000,000		-40,000,000	-51.3
流動負債合計	119,828,902	63.0	75,398,457	54.2	-44,430,445	-37.1
【固定負債】						
長期借入金	35,060,000		30,440,000		-4,620,000	-13.2
預り敷金	1,986,848		1,986,848		0	0.0
固定負債合計	37,046,848	19.5	32,426,848	23.3	-4,620,000	-12.5
負債の部合計	156,875,750	82.5	107,825,305	77.5	-49,050,445	-31.3
純資産の部						
【株主資本】						
資本金	30,000,000		30,000,000		0	0.0
利益剰余金						
その他利益剰余金						
繰越利益剰余金	3,391,148		1,252,229		-2,138,919	-63.1
その他利益剰余金合計	3,391,148	1.8	1,252,229	0.9	-2,138,919	-63.1
利益剰余金合計	3,391,148	1.8	1,252,229	0.9	-2,138,919	-63.1
株主資本合計	33,391,148	17.5	31,252,229	22.5	-2,138,919	-6.4
純資産の部合計	33,391,148	17.5	31,252,229	22.5	-2,138,919	-6.4
負債及び純資産合計	190,266,898	100.0	139,077,534	100.0	-51,189,364	-26.9

前期比較損益計算書

株式会社街づくり山口　　（単位：　円）

科目	前会計年度 自 令和 5年 6月 1日 至 令和 6年 5月31日 金額	百分比(%)	当会計年度 自 令和 6年 6月 1日 至 令和 7年 5月31日 金額	百分比(%)	増減 増減金額	増減率(%)
【売上高】						
手数料収入	1,956,414		2,318,184		361,770	18.5
駐車料収入	18,349,671		17,193,392		-1,156,279	-6.3
受託料収入	25,387,420		32,424,631		7,037,211	27.7
家賃収入	18,449,532		19,242,791		793,259	4.3
駐車券売上	658,004		1,080,562		422,558	64.2
売上高合計	64,801,041	100.0	72,259,560	100.0	7,458,519	11.5
売上総利益金額	64,801,041	100.0	72,259,560	100.0	7,458,519	11.5
【販売費及び一般管理費】						
給料手当	4,874,647		5,332,797		458,150	9.4
雑役務費	1,233,300		1,001,711		-231,589	-18.8
賞与	566,000		566,000		0	0.0
法定福利費	727,282		748,638		21,356	2.9
福利厚生費	29,358		42,802		13,444	45.8
広告宣伝費	4,318,675		3,763,366		-555,309	-12.9
接待交際費	5,000		32,610		27,610	552.2
旅費交通費	458,976		653,718		194,742	42.4
通信費	338,528		341,062		2,534	0.7
消耗品費	286,503		304,801		18,298	6.4
事務用消耗品費	663,490		784,045		120,555	18.2
水道光熱費	3,152,024		4,495,021		1,342,997	42.6
諸会費	70,000		61,000		-9,000	-12.9
支払手数料	378,520		393,550		15,030	4.0
地代家賃	11,745,091		12,385,716		640,625	5.5
賃借料	7,053,680		6,949,436		-104,244	-1.5
リース料	4,034,146		4,034,146		0	0.0
保険料	297,700		350,946		53,246	17.9
租税公課	2,946,393		2,930,923		-15,470	-0.5
支払報酬料	705,230		660,000		-45,230	-6.4
減価償却費	3,937,163		3,926,700		-10,463	-0.3
貸倒引当金繰入額	21,000		20,000		-1,000	-4.8
イベント関係費	246,570		749,120		502,550	203.8
駐車券印刷費	302,720		0		-302,720	-
業務委託費	13,826,738		22,592,306		8,765,568	63.4
事務委託料	1,269,091		496,012		-773,079	-60.9
雑費	321,811		259,125		-62,686	-19.5
研修費	492,892		59,091		-433,801	-88.0

前期比較損益計算書

株式会社街づくり山口

(単位：　円)

科目	前会計年度 自 令和 5年 6月 1日 至 令和 6年 5月31日		当会計年度 自 令和 6年 6月 1日 至 令和 7年 5月31日		増減	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減金額	増減率(%)
販売費及び一般管理費合計	64,302,528	99.2	73,934,642	102.3	9,632,114	15.0
営業利益金額	498,513	0.8	-1,675,082	-2.3	-2,173,595	-
【営業外収益】						
受取利息	504		58,936		58,432	*****
受取配当金	600		600		0	0.0
雑収入	491,769		350,763		-141,006	-28.7
貸倒引当金戻入益	17,000		21,000		4,000	23.5
営業外収益合計	509,873	0.8	431,299	0.6	-78,574	-15.4
【営業外費用】						
支払利息	863,232		712,636		-150,596	-17.4
営業外費用合計	863,232	1.3	712,636	1.0	-150,596	-17.4
経常利益金額	145,154	0.2	-1,956,419	-2.7	-2,101,573	-
税引前当期純利益金額	145,154	0.2	-1,956,419	-2.7	-2,101,573	-
法人税・住民税及び事業税	182,500		182,500		0	0.0
当期純利益金額	-37,346	-0.1	-2,138,919	-3.0	-2,101,573	-

株主資本等変動計算書

自　令和 6年 6月 1日
至　令和 7年 5月31日

株式会社街づくり山口

（単位：　円）

	株主資本											
	資本金	新株式申込証拠金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	自己株式申込証拠金	株主資本合計
			資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計			
							別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	30,000,000	0	0	0	0	0	0	3,391,148	3,391,148	0	0	33,391,148
当期変動額												
当期純利益金額								-2,138,919	-2,138,919			-2,138,919
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	-2,138,919	-2,138,919	-	-	-2,138,919
当期末残高	30,000,000	0	0	0	0	0	0	1,252,229	1,252,229	0	0	31,252,229

	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	0	0	0	0	0	33,391,148
当期変動額						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						-
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-2,138,919
当期末残高	0	0	0	0	0	31,252,229

部門別損益計算書

（令和6年6月1日～令和7年5月31日）

単位：円（税抜）

		本会計(管理部門)	マルシェ中市	共通駐車サービス券	西門前駐車場	中市第2駐車場	サブリース	総計
事業収入	時間貸収入		871,682		2,487,319	12,167,935		15,526,936
	手数料収入	954,091		1,364,093				2,318,184
	月極収入		100,000		734,000	832,456		1,666,456
	受取家賃		16,318,609				2,924,182	19,242,791
	受託料収入	32,424,631						32,424,631
	駐車券売上		602,458	478,104				1,080,562
売上高（事業部門）		33,378,722	17,892,749	1,842,197	3,221,319	13,000,391	2,924,182	72,259,560
部門別事業費	役員報酬							0
	給料手当	1,124,660	3,364,577	843,560				5,332,797
	雑役務費	192,000	458,711	351,000				1,001,711
	賞与	40,000	486,000	40,000				566,000
	法定福利費		748,638					748,638
	福利厚生費	1,600	41,202					42,802
	広告宣伝費	3,763,366						3,763,366
	接待交際費	27,610	5,000					32,610
	旅費交通費	588,246	32,736	32,736				653,718
	通信運搬費	208,409	132,653					341,062
	消耗品費	151,572	153,229					304,801
	事務用品費	784,045						784,045
	水道光熱費	175,933	4,192,425		36,101	90,562		4,495,021
	修繕費							0
	支払手数料	290,250	70,700	23,700	6,000	500	2,400	393,550
	保険料	23,096	262,490		31,790	33,570		350,946
	地代家賃	54,552	4,167,006		1,690,920	3,986,455	2,486,783	12,385,716
	賃借料	6,082,046	481,390	386,000				6,949,436
	リース料	590,146	1,834,800		265,200	1,344,000		4,034,146
	租税公課	45,253	2,883,653	617	333	931	136	2,930,923
	支払報酬料	660,000						660,000
	諸会費	60,000					1,000	61,000
	業務委託費	15,968,066	3,532,820	302,720	543,000	2,245,700		22,592,306
	事務委託費	496,012						496,012
	駐車券印刷費			0				0
	減価償却費		3,926,700					3,926,700
	繰延資産償却							0
	貸倒引当金繰入額	20,000						20,000
	イベント関係費	749,120						749,120
	研修費	59,091						59,091
	雑費	133,669	125,001		455			259,125
	事業費合計	32,288,742	26,899,731	1,980,333	2,573,799	7,701,718	2,490,319	73,934,642
営業利益（部門別）		**1,089,980**	**△ 9,006,982**	**△ 138,136**	**647,520**	**5,298,673**	**433,863**	**△ 1,675,082**
	雑収入	49,393	301,370					350,763
	受取配当金	600						600
	貸倒引当金戻入益	21,000						21,000
	受取利息	43,574	2,165	4,039	2,178	6,084	896	58,936
	営業外収益	114,567	303,535	4,039	2,178	6,084	896	431,299
	支払利息		712,636					712,636
	貸倒損失							0
	営業外費用	0	712,636	0	0	0	0	712,636
経常利益（部門別）		**1,204,547**	**△ 9,416,083**	**△ 134,097**	**649,698**	**5,304,757**	**434,759**	**△ 1,956,419**
	前期損益修正益							0
	特別収益							0
	固定資産除却損	0	0	0	0	0		0
	固定資産圧縮損		0					0
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期純利益（部門別）		**1,204,547**	**△ 9,416,083**	**△ 134,097**	**649,698**	**5,304,757**	**434,759**	**△ 1,956,419**
	法人税等	182,500	0	0	0	0	0	182,500
当期純利益（部門別）		**1,022,047**	**△ 9,416,083**	**△ 134,097**	**649,698**	**5,304,757**	**434,759**	**△ 2,138,919**

監　査　意　見　書

㈱街づくり山口第２９期事業報告並びに決算報告について監査した結果、

帳簿等は適正かつ正確に処理されておりましたことを認めます。

令和７年８月６日

監査役　野村雄太郎

監査役　稲山一生

監査役　小池政弘

【第２号議案】任期満了に伴う取締役選任の件

株式会社 街づくり山口 定款（抜粋）

（取締役及び監査役の選任）

第16条　当会社の取締役及び監査役は、株主総会において発行済み株式の総数の３分の１以上にあたる株式を有する株主が出席し、その議決権の過半数の決議によって選任する。

（取締役及び監査役の任期）

第17条　取締役の任期は就任後２年内の、監査役の任期は就任後４年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとする。

２　補欠又は増員で就任した取締役の任期は他の在任取締役の任期の満了すべき時までとする。

３　任期満了前に退任した監査役の補欠として選任された監査役の任期は退任じた監査役の任期の満了すべき時とする。

取締役選任（案）

再任	取締役　田　中　和　人（山口市副市長）
再任	取締役　森　生　信　雄（中市商店街振興組合 理事長）
再任	取締役　礒　部　素　男（山口商工会議所 まちづくり振興部長）
再任	取締役　川　口　雄一郎（協同組合米屋町振興会 理事長）
再任	取締役　北　條　栄　作（山口道場門前商店街振興組合 理事）
再任	取締役　今　井　宏　二（山口市商工振興部長）
再任	取締役　清　水　弘　美（山口市都市整備部長）
再任	取締役　重　村　奈津枝（山口商工会議所 事務局長）

※任期／令和７年８月２６日～令和９年８月（定時株主総会）

【第３号議案】第３０期事業計画（案）の件

㈱街づくり山口 第3０期事業計画（案）

【令和７年６月１日～令和８年５月３１日】

近年、商店街は、単純にモノを売り買いする場から、人がゆったりと時間を過ごし、様々な出会いやコミュニケーションが生まれる場としての機能が見直されています。

山口市の中心市街地、中心商店街は歴史と文化が融合し、地域の消費や交流が拡大する場として、多くの人の暮らしを支えてきました。

今後も中心市街地においては、高齢化や人口減少化でも快適で良好なサービスを提供するための都市機能の集積が重要であり、とりわけ中心商店街は、消費行動や交流を促すにぎわいの場としての機能維持の取り組みを進める必要があります。

こうしたことから㈱街づくり山口は、中心市街地活性化、特に商業の振興を通じた都市機能の増進を図るため、下記事業を実施します。

記

１ マルシェ中市の運営　【23,000 千円】

マルシェ中市の市場機能に特化した魅力ある施設運営及び、効率的な管理運営体制の構築、適切な施設改善によりコスト縮減を図り、安定的な経営基盤の確立に取り組むとともに、商店街のにぎわいづくりに寄与すべく事業を実施します。

２ 共通駐車サービス券システム事業　【1,600 千円】

令和４年２月に実施した手数料の引き下げや共通駐車サービス券の利用枚数が減少したことにより、事業収支が悪化しています。より一層共通駐車サービス券の発行・改修・集計・集金等の管理業務の効率化を進めます。また、当社ホームページからの駐車場空満情報の発信など、利便性と商店街の魅力アップにも貢献できるよう事業を進めていきます。

３ 駐車場管理運営事業　【12,000 千円】

① 西門前パーキングの管理運営を行います。
　・駐車台数　２５台

② 中市第２駐車場の管理運営を行います。
　・駐車台数　５２台

③ マルシェ中市駐車場の管理運営を行います。
　・駐車台数　１６台

４ 中心市街地賑わい創出イベント等の実施　【30,000 千円】

市受託事業である「中心商店街賑わい創出事業」等により、集客施設や商店街との連携告知事業、産学官連携事業を中心市街地、中心商店街において展開します。

今期は、これまでも実施してきた商店街個店のＰＲにつながるマップ作成や大学生との連携事業、昨年度から行っているクリスマス時期の周遊性を高める事業を展開するなど、にぎわいのある商店街の実現に取り組みます。

5 山口市中心市街地活性化協議会との連携強化　　【1,000 千円】

山口市中心市街地活性化協議会に積極的に参画するとともに、中心商店街や市、その他関係機関と連携し、第３期山口中心市街地活性化基本計画を推進します。

引き続き協議会及び関係機関と連携した取り組みにより、山口にふさわしく快適で魅力ある生活環境づくりを進めてまいります。

6　中心商店街等遊休不動産の活用・運営　　【1,500 千円】

グランドパレス米屋町プライムマークス１階店舗の運営を担い、引き続き、店舗のオーナーである合同会社こめかつや、この事業に関わっていただいている市、金融機関、商工団体等、多くの関係者と連携を図っていきます。

中心商店街及びその周辺には、有効活用できていない遊休不動産が存在します。新規開業希望者のニーズに応えつつ、関係者との連携や補助制度の活用を図り、商店街が行う新規の取り組みを支援します。

7　山口市中心市街地の脱炭素化に係る事業　　【40,000 千円】

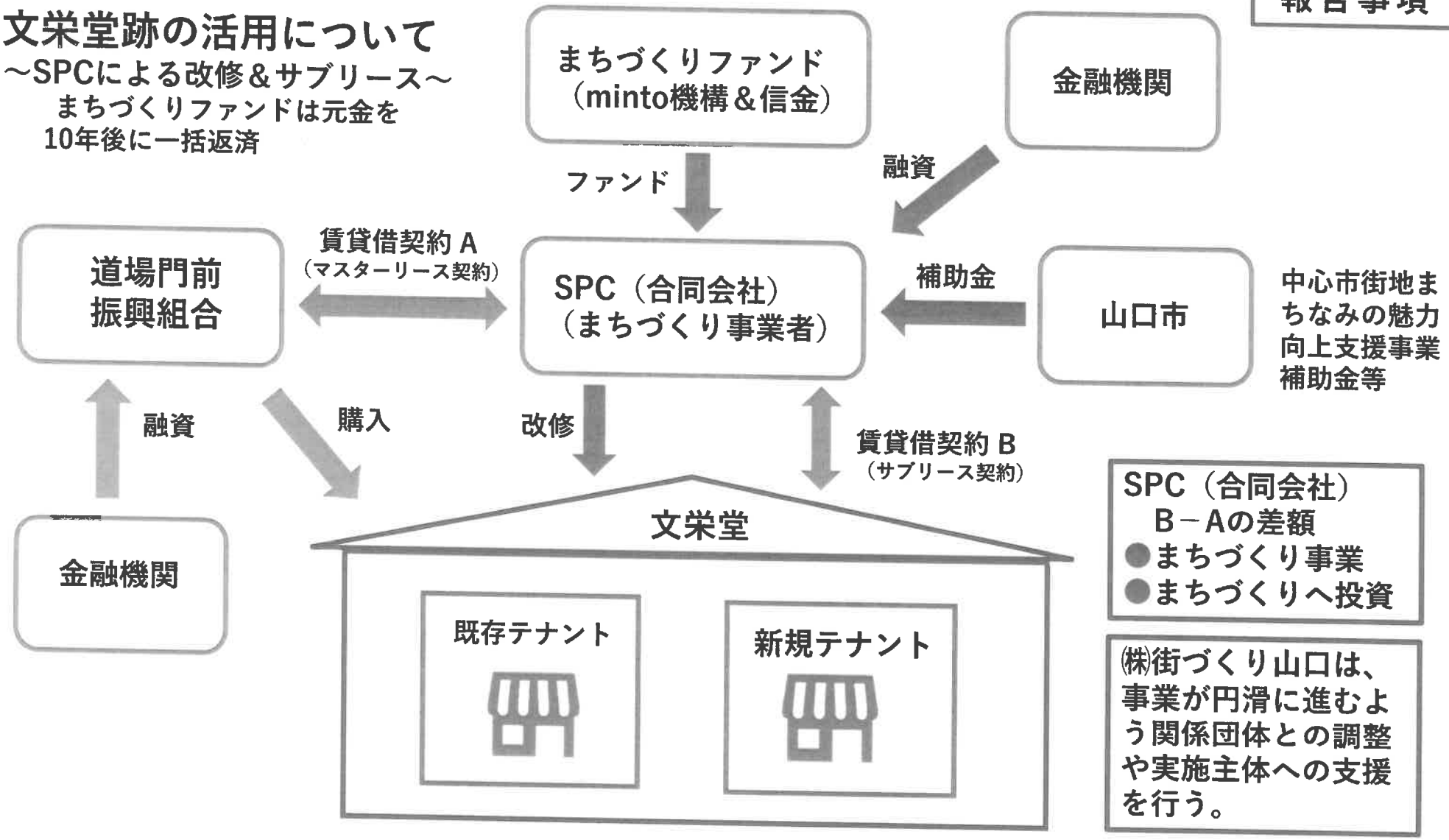
山口市からの受託事業として、中心商店街の店舗等に対し、エネルギー起源であるＣＯ２排出削減を推進するために、省エネ設備導入に係る経費の一部を補助し、既存店の経営基盤の強化や新規出店支援を行うだけではなく、環境にやさしい商店街づくりを推進します。

報告事項

文栄堂跡の活用について

～SPCによる改修＆サブリース～

まちづくりファンドは元金を
10年後に一括返済



SPC（合同会社）
B－Aの差額
●まちづくり事業
●まちづくりへ投資

㈱街づくり山口は、事業が円滑に進むよう関係団体との調整や実施主体への支援を行う。